

## Vertiefung Controlling

<b>Kurzzeichen:</b>	<b>Workload:</b>	<b>Studiensemester:</b>
BVCT	180 h	4. Sem.
<b>Credits:</b>	<b>Dauer:</b>	<b>Häufigkeit des Angebots:</b>
6	1 Semester	Sommersemester
<b>Selbststudium:</b>	<b>Anzahl Studierende:</b>	<b>Kontaktzeit:</b>
120 h		4 SWS / 60 h
<b>Modulnummer:</b>	<b>Prüfungsnummer:</b>	<b>Anteil Abschlussnote [%]:</b>
7628	9999	3,33
<b>Unterrichtssprache:</b>	<b>Stand BPO/MPO min.:</b>	
deutsch	BPO-2017	325

### Lehrveranstaltungen:

Seminaristische Vorlesung: 2 SWS/ 30 h, Übung: 2 SWS/ 30 h

### Lernergebnisse/Kompetenzen:

Die Studierenden besitzen vertiefte Kenntnisse in den Instrumenten des Controllings, insbesondere im Bereich Reporting, Datenanalyse sowie Datenvisualisierung und können diese auf Unternehmenspraxisfälle anwenden. Des Weiteren kennen sie die Begriffe und Gegenstände des Business Intelligence und können die Konzepte sowie Methoden des Business Intelligence auf verschiedene unternehmerische Sachverhalte praktisch anwenden. Darüber hinaus verstehen die Studierenden Business Intelligence als ganzheitliches Konzept zur intelligenten Entscheidungsunterstützung. Sie sind in der Lage, Daten zielgerichtet und transparent aufzubereiten, um durch ein systematisches Berichtswesen unternehmerische Entscheidungen und eine positive Unternehmensentwicklung zu unterstützen. Des Weiteren können die Studierenden Zukunftstrends erkennen und zukünftige Entwicklungen für ihren Aufgabenbereich

partizipieren.

Die Studierenden eignen sich Kompetenzen in verschiedenen Schlüsselqualifikationen an, u. a. Teamfähigkeit, Kommunikationsfähigkeit, Moderationsfähigkeit.

**Inhalte:**

- Controlling und Reporting: Informationsstrukturen und -inhalte entwickeln, Reporting zur Maßnahmenverfolgung und Sicherstellung der Zielerreichung gestalten, transparente Informationsaufbereitung
- Anwendung Reporting: Herbeiführung von wissensbasierten Entscheidungen durch das Management, Schaffung von Transparenz durch systematisches Berichtswesen
- Säulen im Berichtswesen: Berichtstypen, Berichtszweck, Berichtsinhalt, Berichtsform
- Berichtswesen in der Praxis: Prozess der Berichtserstellung, Optimierung von Berichtswesen, Strategie- und Steuerungsverständnis
- Systemarchitekturen: Strukturen und Reporting-System, Reporting-Effizienz und Qualität durch Automatisierung steigern
- Messgrößen bestimmen und Kennzahlen auswählen, systematische Bewertung der möglichen Messgrößen zur Sicherstellung der Auswahl von Key Performance Indicators (KPIs)
- Gestaltung von Berichtspyramide, Dashboard, Cockpit und semantische und syntaktische Beschreibung der Berichtsinhalte bzw. Kennzahlen
- Vertiefende Betrachtung von Abweichungsanalysen: Abweichung zum Plan, Veränderungen zum Vorjahr, Erlösabweichungen, Abweichungen 2. Ordnung
- Wirkungszusammenhänge: Auswirkungen auf Geschäftsmodell und Unternehmensbereiche durch Zukunftstrends, Forecast, Markttrends
- Zielwerte, Erreichungsgrad und Verfolgung von abgeleiteten Maßnahmen durch ein Maßnahmencontrolling
- Praktische Übungen mit einer Business Intelligence Software zur Vertiefung des Verständnisses der praxisrelevanten Reporting Prozesse: Extrahieren, Transformieren und Laden von Rohdaten (ETL-Prozess), Strukturierung von Daten, Entwicklung eines Data-Warehouses, Aufbau eines OLAP-Würfels für mehrdimensionale Analyse- und

Auswertungsmöglichkeiten, Visualisierung von Daten nach Richtlinien des Information Design/ Reporting Design

**Lehrformen:**

Abhängig von Gruppengröße entweder Vorlesung mit einem Handout, das teilweise während der Vorlesung entwickelt sowie vervollständigt und mit seminaristischen Übungen ergänzt wird oder eigenständige, fundierte Aufarbeitung von Themenschwerpunkten durch Studierende mit anschließender Präsentation und Gruppendiskussion.

**Teilnahmevoraussetzungen:**

Formal: keine

Inhaltlich: Modul Einführung in die Betriebswirtschaftslehre, Modul Betriebliche Kosten- und Leistungsrechnung und Modul Einführung in das Controlling sollte absolviert sein.

**Prüfungsformen:**

Klausurarbeit/E-Klausur

**Voraussetzungen für die Vergabe von Kreditpunkten**

Bestandene Modulprüfung

**Verwendung des Moduls: (in Semester-Nr.)**

(4) Bachelor Betriebswirtschaftslehre

**Stellenwert für die Endnote:**

6/180: Betriebswirtschaftslehre

**Modulbeauftragte/r und Hauptamtlich Lehrende:**

Prof. Dr. Christian Faupel, Prof. Dr. Korbinian von Blanckenburg

**Sonstige Informationen:**

Literatur:

- Bär, R., Purtschert, P., Lean-Reporting: Optimierung der Effizienz im Berichtswesen (in aktueller Auflage). Wiesbaden.
- Gleich, R., Horváth, P., Michel, U., Management Reporting: Grundlagen, Praxis und Perspektiven (in aktueller Auflage). München.
- Taschner, A., Management Reporting: Erfolgsfaktor Internes Berichtswesen (in aktueller Auflage).

Auflage). Wiesbaden.

- Weber, J., Schäffer, U., Einführung in das Controlling (in aktueller Auflage). Stuttgart.
- Weber, J., Schaier, S., Strangfeld, O., Berichte für das Top-Management: Ergebnisse einer Benchmarking-Studie (in aktueller Auflage). Weinheim.
- Weber, J., Malz, R., Lührmann, T., Excellence im Management-Reporting: Transparenz für die Unternehmenssteuerung: Transparenz für Die Unternehmenssteuerung (in aktueller Auflage). Weinheim.
- Schneider, C. Stahl, K.-U., Wiener, A., Managementberichte gekonnt visualisieren: Standards und Design-Grundsätze für ein aussagekräftiges Reporting (in aktueller Auflage). Freiburg.