



EBKEKüchen



Projektinformation

aus dem Förderprogramm "Innovative Arbeitsgestaltung – Zukunft der Arbeit" des Bundesministeriums für Bildung und Forschung

Unternehmenskultur wird immer mehr zum Erfolgsfaktor

Werte, Ziele und Leitbilder sind mehr als nur Worte. EBKE Küchen GmbH ist ein erfolgreiches Beispiel aus der Praxis.

Hochwertige Küchen liegen im Trend – darauf reagierte der Hersteller EBKE Küchen GmbH aus Enger in Ostwestfalen mit einer neuen Strategie: das seit mehreren Jahren stagnierende inhabergeführte Unternehmen mit 130 Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern strukturierte die Firma komplett um. EBKE Küchen ging dabei davon aus, dass ein hochwertiges Produkt nur mit Beschäftigten erzielt werden kann, die motiviert mitdenken. Es führte eine innovative Unternehmenskultur und moderne Arbeitsbedingungen ein. Daraus ist inzwischen eine Erfolgsgeschichte geworden: EBKE - Beschäftigte identifizieren sich mit ihrem Unternehmen, die Mitarbeiterzahl konnte gehalten werden und das Unternehmen verzeichnete 2006 ein Wachstum von 15 %, im Auslandsgeschäft sogar von 30 %.

Die EBKE Küchen GmbH ist ein Beispiel für die Modernisierung eines Unternehmens, hinter der ein Wandel der gesamten Unternehmenskultur steht. Ab 2003 wurde die Produktion vollständig auf individuelle Werkstattfertigung umgestellt, zugleich wurde das Händlernetz vorsichtig erweitert, die Internationalisierung vorangetrieben und das Sortiment konsequent auf den Luxusbereich ausgerichtet. Parallel dazu stellte der Betrieb auf Handarbeit um, förderte kreative Ideen seiner Belegschaft und intensivierte das Kundenmanagement. Die Werte und Ziele des Unternehmens wurden zum ersten Mal gemeinsam definiert, wozu ein gemeinsames Leitbild geschaffen wurde. Mit diesen neuen gemeinsamen Werten und Zielen ist auch eine neue Identifikation der Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmer mit dem Unternehmen und den von ihnen hergestellten Produkten verbunden.

Besser als große Markenunternehmen ist das wie eine Manufaktur organisierte Unternehmen nun in der Lage, auf individuelle Kundenwünsche einzugehen und hochwertige Unikate zu schaffen. Deutsche Küchenhändler bewerten Hersteller alle zwei Jahre hinsichtlich ihres Produktprogramms, der Funktion, der Individualität und der Innovation: auf diesem Leistungsbarometer liegt EBKE Küchen unter den rund 100 deutschen Küchenherstellern auf Rang 1.

Trotz Erfolgsgeschichten wie der von EBKE wird dem professionellen Veränderungsmanagement und der Arbeitsorganisation in Deutschland vielerorts noch immer überraschend wenig Bedeutung beigemessen. Schlagworte wie Unternehmenskultur, Werte und Ziele erhalten in jüngster Zeit eine neue Bedeutung. Immer mehr Unternehmen wird klar, dass es für den Erfolg und die Innovationsfähigkeit der Unternehmensführung entscheidend ist, im Betrieb ein Klima zu schaffen, das alle Beschäftigten ermutigt und ihnen ermöglicht, ihre Kompetenz und

Leistungsfähigkeit bei der Arbeit voll zu entfalten. Denn um sich auf den komplexen Märkten von heute erfolgreich zu behaupten, ist der Einsatz Aller gefragt.

Die Philosophie von EBKE Küchen ist: Es ist der Mensch, von dem Innovationen ausgehen – und nicht die neu gekaufte Maschine. Investitionen sind nur nachhaltig, wenn sie gleichermaßen in Technik und Mensch erfolgen. Dazu ist ein gemeinsames Vorgehen von Unternehmensleitung und Beschäftigten Voraussetzung. Allzu häufig findet man eine Unternehmenskultur, die sich an scheinbar sicheren Pfaden orientiert und auf kurzfristige Gewinne setzt.

Wie er seinen Betrieb aus der Stagnation in den Erfolg geführt hat, wird Rainer EBKE am 29. und 30. März 2007 in Berlin präsentieren: Die Tagung des Bundesministeriums für Bildung und Forschung (BMBF) „Innovationsfähigkeit in einer modernen Arbeitswelt. Personalentwicklung – Organisationsentwicklung - Kompetenzentwicklung“ widmet sich mit 14 Foren den Voraussetzungen für Innovationsfähigkeit in deutschen Unternehmen. Forschungsergebnisse und Beispiele aus der Praxis werden vorgestellt, die gerade für kleine und mittlere Unternehmen einen Weg zu mehr Erfolg weisen können.

Kontakt und Information:

EBKE Küchen GmbH
Rainer Ebke
Südstr. 11-13 | D-32130 Enger
Fon.: +49 5224 6904 0 | Fax: +49 5224 6904 68
eMail: ebke@ebke.de | Internet: www.ebke.de